



GUIDA 2012

PER LE AUTONOMIE LOCALI

A cura di:

V. Antonelli - E. D'Aristotile - C. Paolini

Gruppo editoriale



Il Piano dell'Opera

La **GUIDA** si articola in cinque grandi Aree tematiche pensate nella logica del funzionamento concreto dell'Ente Locale nell'ambito del più generale sistema pubblico. Per esemplificare, se le risorse devono essere impiegate nel modo più efficace e produttivo per rispondere al meglio alle istanze del cittadino è fondamentale seguire, nell'azione pubblica, il criterio della programmazione, che avrà come riferimento il sistema di bilancio e che si svilupperà nei diversi filoni di attività dell'ente: i lavori pubblici, il personale, il patrimonio, l'attività gestionale, gli investimenti e l'indebitamento.

Le 5 Aree in cui è suddivisa l'Opera sono poste in sequenza logica tra loro ed articolate per diversi numeri di capitoli in base alle tematiche di pertinenza. Gli argomenti sono trattati in modo organico e coerente tra loro e secondo gli orientamenti giurisprudenziali più recenti ed in linea con le indicazioni operative della Corte dei Conti, Autorità di vigilanza e segnalazioni ministeriali. Non mancano interpretazioni di autorevoli autori che possono suggerire un *modus agendi* per i dirigenti degli enti tenuti, per primi, ad attuare nella propria realtà locale le riforme in atto e le norme di livello comunitario -direttamente applicabili- nonché di livello statale e regionale.

Area I 14 Capitoli

Le autonomie locali nello scenario del federalismo

L'Area I dedicata ai profili istituzionali, fa il punto sulle riforme in essere, con particolare riferimento al sistema federale ed alle conseguenze che tale modello comporta nei rapporti tra gli organi di governo ed a tutti i livelli dell'ordinamento, sia sotto un profilo costituzionale sia sotto un profilo di concreta operatività nelle autonomie locali (Comuni, Province, forme associative). Si tiene conto delle modifiche delle due manovre estive (D.L. n. 98/2011 e D.L. 138/2011) ai fini della riduzione dei costi della politica nonché del recente D.Lgs. 1° settembre 2011, n. 150 che ha innovato il procedimento di contenzioso elettorale. Tale Area, divisa in due parti, comprende anche le riflessioni sull'Unione europea, da cui non si può prescindere perché i due ordinamenti interno e sovranazionale sono ormai integrati.

- 1- LE CONDIZIONI PER RENDERE EFFETTIVA LA REPUBBLICA DELLE AUTONOMIE
- 2- L'AUTONOMIA FINANZIARIA DELLE ISTITUZIONI TERRITORIALI NELLA LEGGE SUL FEDERALISMO FISCALE
- 3- L'ATTUAZIONE DEL FEDERALISMO FISCALE
- 4- LA CARTA DELLE AUTONOMIE
- 5- L'ORDINAMENTO COSTITUZIONALE A GARANZIA DELLE AUTONOMIE LOCALI
- 6- LE AUTONOMIE LOCALI E L'EUROPA
- 7- IL GOVERNO DI AREA VASTA
- 8- I SISTEMI REGIONALI DELLE AUTONOMIE LOCALI
- 9- GLI STRUMENTI DI LEALE COLLABORAZIONE
- 10- IL COMUNE, LA PROVINCIA E ROMA CAPITALE
- 11- LE FORME ASSOCIATIVE
- 12- GLI ORGANI DI GOVERNO
- 13- LO STATUS DEGLI AMMINISTRATORI
- 14- I SISTEMI ELETTORALI

Area II 9 Capitoli

Pianificare il Governo delle autonomie locali

... per un sistema di governo multilevel, per una sana e prudente gestione da dove cominciare?

Una riforma federale ed un sistema di governo multilevel possono nel concreto realizzarsi solo se l'ente effettua una buona programmazione a tutti i livelli delle proprie attività gestionali. A tal fine l'Area II è dedicata alla pianificazione delle autonomie locali e si specifica nella programmazione di bilancio, dei lavori pubblici, del fabbisogno del personale, delle alienazioni dell'ente e degli obiettivi del PEG. In questa parte dell'Opera si forniscono tutte le indicazioni operative di come procedere nelle differenti programmazioni tenendo conto delle norme sul patto di stabilità, sull'armonizzazione dei sistemi contabili pubblici e dei bilanci di Regioni ed Enti locali e delle recenti disposizioni della Legge di Stabilità n. 183/2011.

- 15- LA NUOVA DISCIPLINA DELLA CONTABILITÀ PUBBLICA E L'ARMONIZZAZIONE DEI SISTEMI CONTABILI PUBBLICI
- 16- LA PROGRAMMAZIONE NEL SISTEMA DI BILANCIO
- 17- LA PROGRAMMAZIONE DEI LAVORI PUBBLICI
- 18- LA PIANIFICAZIONE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE
- 19- LA PIANIFICAZIONE DELLE ALIENAZIONI E LA VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO
- 20- IL PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE
- 21- DAL PATTO DI STABILITÀ AL PATTO DI CONVERGENZA
- 22- I VINCOLI ALL'INDEBITAMENTO
- 23- LE POLITICHE DI CONTENIMENTO DELLE SPESE DI PERSONALE

Area III 16 Capitoli

Le risorse per il sistema delle autonomie locali

... una volta effettuata la programmazione, come finanziarie le funzioni fondamentali dell'ente?

L'Area III si pone come guida per la corretta individuazione delle risorse patrimoniali e finanziarie delle autonomie locali, avendo a riferimento i vari decreti di attuazione del federalismo fiscale municipale. Vengono ben distinte l'attività impositiva dell'ente e la potestà regolamentare delle autonomie locali (fiscalità attiva) dalla funzione dell'ente come "contribuente" nell'ambito della soggettività passiva di imposta (fiscalità passiva). I trasferimenti erariali vengono scomposti nelle singole voci e trattati come strumento di aiuto per la "spettanza", ossia il quadro di insieme delle relazioni finanziarie tra Stato ed Enti locali così come regolate dal Ministero dell'Interno. Specifici capitoli sono dedicati alle entrate extratributarie, al ricorso al credito che va impiegato in modo oculato, alla gestione della tesoreria in linea con i principi comunitari e nazionali. In tale contesto è fondamentale la trattazione del complesso ordinamento del personale, della dirigenza e del segretario dell'ente alla luce di tutte le ultime norme sul contenimento dei costi, sull'efficienza e performance.

- 24- LA NUOVA FISCALITÀ LOCALE ATTIVA
- 25- LA FISCALITÀ LOCALE PASSIVA
- 26- I TRASFERIMENTI E LE RELAZIONI FINANZIARIE FRA STATO ED ENTI LOCALI
- 27- LE ENTRATE EXTRA TRIBUTARIE
- 28- I LIMITI E I REQUISITI GENERALI PER IL RICORSO ALL'INDEBITAMENTO
- 29- LE CARATTERISTICHE DELLE TIPOLOGIE DI FINANZIAMENTO NON CARTOLARIZZATE: I MUTUI E LE APERTURE DI CREDITO
- 30- ELEMENTI DI STRATEGIA ECONOMICO-FINANZIARIA E STRUMENTI DI FINANZA INNOVATIVA
- 31- IL PATRIMONIO DELL'ENTE LOCALE E IL FEDERALISMO DEMANIALE
- 32- LA TESORERIA UNICA E IL SIOPE
- 33- LA TESORERIA COMUNALE
- 34- L'ORDINAMENTO GIURIDICO ED ECONOMICO DEL PERSONALE
- 35- LA DIRIGENZA DEGLI ENTI LOCALI
- 36- IL SEGRETARIO COMUNALE E PROVINCIALE
- 37- I SERVIZI ISPETTIVI
- 38- LE RELAZIONI SINDACALI
- 39- IL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE, LA MISURAZIONE E LA VALUTAZIONE

Le funzioni ed i servizi delle autonomie locali

...una volta effettuata la programmazione, individuate le risorse, organizzato il personale e strutturata la dirigenza per il funzionamento dell'ente, devono essere gestite le funzioni fondamentali e di amministrazioni generale e devono funzionare tutti i servizi pubblici.

L'Area IV si occupa di tutta questa materia - inscindibile nel suo complesso e nella logica del sistema locale - ma nella pratica ben distinta in diverse attività e procedimenti operativi ad ognuno dei quali va applicata una disciplina specifica; basti pensare all'attività contrattuale della p.a. ed al recente Codice del processo amministrativo, alle norme sul procedimento amministrativo ed a tutte le recenti regole sulla digitalizzazione della p.a. e strumenti ad essa connessi (PEC, Albo pretorio informatico, protocollo informatico ecc). Tutti gli argomenti sono aggiornati alle ultime leggi (es. D.L. n. 70/2011 ha modificato la disciplina urbanistica ed edilizia, la Legge di Stabilità n. 183/2011 ha modificato la disciplina dei servizi pubblici, lo Statuto delle imprese ha modificato il Codice dei contratti). L'Area è suddivisa per maggiore utilità pratica in due parti, la prima relativa alle funzioni di amministrazione generale e la seconda alle funzioni fondamentali degli enti (salvo quelle c.d. istituzionali).



- 40- L'ATTIVITÀ CONTRATTUALE
- 41- IL PROJECT FINANCING
- 42- IL LEASING IN COSTRUIENDO
- 43- I CONTRATTI PUBBLICI DI LAVORI, FORNITURE E SERVIZI
- 44- L'AMMINISTRAZIONE COMUNALE DIGITALE
- 45- PROTOCOLLO INFORMATICO, FLUSSI DOCUMENTALI E PEC
- 46- L'ALBO PRETORIO INFORMATICO
- 47- I SERVIZI DEMOGRAFICI
- 48- IL SERVIZIO ECONOMALE
- 49- LA GESTIONE DEI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI
- 50- LA POLIZIA AMMINISTRATIVA LOCALE
- 51- LA SICUREZZA LOCALE
- 52- L'ISTRUZIONE E GLI ASILI NIDO
- 53- L'EDILIZIA SCOLASTICA
- 54- VIABILITÀ E TRASPORTI
- 55- LA PIANIFICAZIONE URBANISTICA
- 56- LO SPORTELLO UNICO PER L'EDILIZIA
- 57- L'ATTIVITÀ ESPROPRIATIVA
- 58- GLI USI CIVICI
- 59- IL DECENTRAMENTO DEL CATASTO
- 60- LA PROTEZIONE CIVILE
- 61- LA TUTELA DELL'AMBIENTE E LE FORME DI INQUINAMENTO
- 62- I SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI
- 63- LA FINANZA SOCIALE
- 64- LE POLITICHE DELLA CASA
- 65- I SERVIZI CULTURALI E TURISTICI
- 66- LA GESTIONE DELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA
- 67- LA DISCIPLINA DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI PRIVI DI RILEVANZA ECONOMICA
- 68- LA DISCIPLINA DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI A RILEVANZA ECONOMICA
- 69- I SERVIZI IDRICI
- 70- I SERVIZI ENERGETICI
- 71- I SERVIZI AMBIENTALI - LA GESTIONE DEI RIFIUTI
- 72- IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE
- 73- LE ATTIVITÀ COMMERCIALI E DEI PUBBLICI ESERCIZI
- 74- LO SPORTELLO UNICO PER LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE

Le responsabilità nel sistema delle autonomie locali

...ma ogni espressione dell'attività amministrativa implica un concreto provvedimento ed un'assunzione di responsabilità da parte della struttura pubblica per tramite del proprio dirigente.

L'Area V affronta le tematiche del "rendere conto" da parte di chi porta responsabilità pubbliche e di quali siano gli strumenti da porre in essere affinché l'attività pubblica sia conoscibile e giudicabile. Tale parte dell'Opera si pone a chiusura di un percorso formativo-operativo che guida chi è tenuto allo svolgimento dell'attività quotidiana dell'ente e che le recenti normative hanno sempre più responsabilizzato. A tal scopo l'Area tratta non solo la responsabilità della dirigenza e degli amministratori ma l'intero sistema dei controlli collaborativi, preventivi e successivi, interni ed esterni, che l'ordinamento ha predisposto a garanzia del funzionamento delle autonomie locali. In tale contesto non si può prescindere da un'analisi del bilancio consolidato, della rendicontazione sociale, ambientale di genere, dal controllo sulla qualità dei servizi esternalizzati, dai controlli sulle società partecipate e dalle norme a garanzia della trasparenza e della comunicazione dell'agire pubblico.

- 75- LA CONTABILITÀ FINANZIARIA, LA CONTABILITÀ ECONOMICA E LA CONTABILITÀ ANALITICA
- 76- IL RENDICONTO DELLA GESTIONE
- 77- IL BILANCIO CONSOLIDATO
- 78- LA RENDICONTAZIONE SOCIALE, AMBIENTALE DI GENERE
- 79- IL SISTEMA INTEGRATO DELLE GARANZIE
- 80- IL CONTROLLO SUGLI ORGANI
- 81- I CONTROLLI INTERNI
- 82- IL CONTROLLO DELL'ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO - FINANZIARIA
- 83- IL CONTROLLO SULLE SOCIETÀ PARTECIPATE
- 84- LA GOVERNANCE ESTERNA: SERVIZI PUBBLICI, ATTIVITÀ STRUMENTALI E FUNZIONI AMMINISTRATIVE
- 85- IL CONTROLLO COLLABORATIVO DELLA CORTE DEI CONTI
- 86- I CONTROLLI DELLA RAGIONERIA GENERALE DELLO STATO
- 87- IL RATING DEGLI ENTI LOCALI
- 88- IL SISTEMA DI RESPONSABILITÀ DI AMMINISTRATORI E DIRIGENTI
- 89- I SISTEMI DI GESTIONE QUALITÀ, AMBIENTE, PREVENZIONE INFORTUNI E SICUREZZA INFORMATICA
- 90- IL CONTROLLO SULLA QUALITÀ DEI SERVIZI ESTERNALIZZATI
- 91- LA PARTECIPAZIONE E LA TRASPARENZA
- 92- LE PROCEDURE DI LIQUIDAZIONE NEL DISSESTO FINANZIARIO DEGLI ENTI LOCALI
- 93- LA COMUNICAZIONE PUBBLICA
- 94- LA TUTELA DELLA PRIVACY

...ed inoltre

- un indice alfabetico consente la ricerca immediata dell'argomento di proprio interesse
- un'utile ed aggiornata appendice normativa giurisprudenziale e di prassi è inserita all'interno di ogni capitolo
- esempi, tabelle e schemi sono presenti nei capitoli di maggiore attualità

AUTORI

GIUSEPPE SALVATORE ALEMANNÒ	Segretario generale - Direttore generale - Manager pubblico - Già professore universitario a contratto
CRISTIANO ALIBERTI	Ricercatore di Diritto pubblico comparato presso l'Università degli Studi Roma Tre
CIRO AMATO	Segretario comunale generale
SARA AMOROSO	Ingegnere, Dottore di ricerca in Geotecnica
PIERO ANTONELLI	Direttore generale dell'Unione delle Province d'Italia
VINCENZO ANTONELLI	Docente di Diritto amministrativo presso l'Università Luiss - Guido Carli di Roma - Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
LUCA ANTONINI	Professore Ordinario di Diritto costituzionale presso l'Università di Padova - Presidente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale
GIUSEPPE ARONICA	Segretario generale del Comune di Terni
ENZO BALBONI	Professore Ordinario di Diritto costituzionale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
MATTEO BARBERO	Avvocato - Funzionario della Regione Piemonte - Dottore di ricerca in Diritto pubblico - Professore a contratto presso il Politecnico di Torino
STEFANO BARERA	Responsabile Ufficio risorse umane di Ente locale - Consulente Enti locali
PIETRO BARRERA	Direttore del Centro Luigi Pianciani, Centro didattico permanente della Provincia di Roma - Docente stabile presso la Scuola superiore della Pubblica Amministrazione Locale
MAURO BELLESIA	Dirigente del Comune di Vicenza - Componente dell'Osservatorio per la finanza e la contabilità degli enti locali del Ministero dell'Interno
MICHELE BERTOLA	Presidente Associazione Nazionale Direttori Generali degli Enti Locali - Direttore generale Comune di Imola
ARTURO BIANCO	Esperto di gestione del personale - Consulente Enti locali
HARALD BONURA	Avvocato - Consulente giuridico ANCI e UPI - Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
ANTONINO BORGHI	Commercialista ed esperto contabile - Presidente Ancrel - Club dei revisori
MORENO BOTTI	Valutatore di sistemi di qualità nell'ambito della PA per conto di Organismi di Certificazione
CAMILLA BUZZACCHI	Ricercatore di Istituzioni di Diritto pubblico presso l'Università Milano Bicocca
ANDREA CAMPANE	Dirigente servizi culturali, museali, bibliotecari, ricreativi e di promozione del territorio del Comune di Varese
GIUSEPPE CANOSSÌ	Direttore della "Direzione Relazioni Sindacali, Trattamento Giuridico ed Economico, Disciplina" di Roma Capitale - Consulente Anci - Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale
PAOLO CARACCIOLÒ	Segretario generale del Comune di Grottaferrata
GUIDO CARPANI	Consigliere della Presidenza del Consiglio dei Ministri
GENNARO CASCONI	Dirigente del Servizio Finanziario del Comune di Acerra (Na) e Revisore Contabile
ROBERTO CASELLI	Direttore della direzione del Consiglio comunale di Firenze
FRANCESCA CASSANDRINI	Dirigente servizio economico finanziario del Comune di Firenze
ENZO CATARSI	Professore Ordinario di Pedagogia generale e Direttore del Dipartimento di scienze dell'educazione dell'Università di Firenze
SIMONE CHIARELLI	Dirigente del Comune di Firenze - Dottore di ricerca in Diritto pubblico
LUCIANO CIMBOLINI	Dirigente dei Servizi ispettivi di finanza pubblica - Ispettorato generale di finanza - Ragioneria generale dello Stato - Ministero dell'economia e delle finanze
NICOLA CINOSI	Dottore commercialista - Revisore Contabile - Consulente di Enti Locali
EBRON D'ARISTOTILE	Dirigente del dipartimento risorse umane, finanziarie ed innovazione presso la Provincia di Pescara - Docente presso l'Università "G. D'Annunzio" di Chieti-Pescara
ARGENTINO D'AURO	Funzionario dell'Agenzia delle Entrate - Pubblicista esperto in fiscalità locale
GIAN CANDIDO DE MARTIN	Professore Ordinario di Istituzioni di diritto pubblico presso l'Università Luiss - Guido Carli di Roma
PATRIZIA DE ROSA	Direttore dell'ufficio segreteria generale e affari istituzionali del Comune di Firenze
FRANCESCA DE SANTIS	Avvocato amministrativista - Dirigente Responsabile Avvocatura della Provincia di Firenze
ALESSIA DEL BUE	Funzionario economico-finanziario del Comune di Reggio Emilia e del Centro Servizi Finanza e Investimenti Enti Locali Emilia Romagna
FRANCESCO DELFINO	Componente della Commissione tecnica paritetica per l'attuazione del federalismo fiscale - Esperto di finanza pubblica della Corte dei Conti e dell'UPI
MARCO DI FOLCO	Docente di Diritto delle autonomie territoriali presso l'Università LUISS - Guido Carli di Roma
PIETRO DRAGONE	Segretario generale - Direttore editoriale della rivista online www.gazzettadelleautonomie.it
ANGELA ERSPARMER	Segretario comunale - Dottore di ricerca in Tutela dei diritti fondamentali
PIETRO FALLETTA	Assegnista di ricerca in Istituzioni di diritto pubblico presso l'Università Luiss - Guido Carli di Roma
GIUNIO FAUSTINI	Dottore commercialista e Revisore contabile - Socio fondatore e Direttore della Fondazione Logos P.A.

AUTORI

GABRIELE FERRARIS	Dirigente del settore risorse umane e sistemi informativi - Vice segretario generale del Comune di Vercelli
MAURIZIO GHEZZI	Consulente enti locali
STEFANO GLINIANSKI	Giudice della Corte dei Conti - già Segretario generale e Direttore generale
RENZO GRASSI	Avvocato amministrativista - già Segretario generale
CATERINA GRAZIANI	Dirigente del Comune di Firenze - Responsabile dell'ufficio di supporto giuridico amministrativo del settore opere pubbliche e mobilità
STEFANO ILARI	Avvocato, Direttore generale del Comune di Pescara, componente O.I.V. Camera di Commercio, industria e Artigianato di Pescara
LIBORIO IUDICELLO	Segretario generale e Direttore generale del Comune di Roma
MASSIMILIANO LOMBARDO	Avvocato amministrativista - Professore di Sociologia dell'Amministrazione presso la facoltà di Giurisprudenza Università LUMSA di Roma
STELIO MANUELE	Già Segretario generale
FRANCESCO MARCONE	Revisore legale dei conti - Esperto dei servizi ispettivi di finanza pubblica dell'Ispettorato generale di Finanza - Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze
MARCELLO MARCONI	Dirigente in staff al servizio finanziario del Comune di Reggio Emilia e Coordinatore responsabile del Centro Servizi Finanza e Investimenti Enti Locali Emilia Romagna
ROBERTO MASTROFINI	Esperto in organizzazione e gestione della PA - Socio fondatore e Presidente della Fondazione Logos P.A.
ANTONIO MEOLA	Segretario generale del Comune di Firenze
ROMANO MINARDI	Funzionario responsabile dei servizi demografici del Comune di Bagnacavallo - Consulente Anusca
FABIO MONTEDURO	Ricercatore in economia aziendale - Vicedirettore del Centro Interdipartimentale di Studi sulla Pubblica Amministrazione presso l'Università di Roma Tor Vergata
GIULIO NARDI	Segretario generale dei Comuni di Monte Argentario e Abbadia San Salvatore - Specialista in economia e diritto dell'Amministrazione Pubblica
SONIA MOI	Collaboratrice esterna del Centro Interdipartimentale di Studi della Pubblica Amministrazione presso l'Università di Roma Tor Vergata
ROBERTO ONORATI	Segretario generale dei Comuni di Figline Valdarno, Rignano sull'Arno e Incisa Valdarno
ONOFRIO PADOVANO	Direttore generale della Provincia di Bari - Presidente di Collegi di revisori dei conti, collegi sindacali di Asl, di nuclei di Valutazione in Comuni ed enti pubblici. Docente in materie giuridiche ed economiche
PAOLO PANTULIANO	Direttore della direzione patrimonio immobiliare del Comune di Firenze
CARLO PAOLINI	Segretario comunale
FRANCESCA PASCUZZI	Dirigente del Comune di Firenze - Responsabile del servizio giuridico amministrativo della direzione urbanistica
GIANLUCA PASSARO	Docente della Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale - Esperto in sistemi di comunicazione e innovazione della Pubblica Amministrazione Locale
STEFANO POZZOLI	Professore Ordinario di Ragioneria delle Amministrazioni Pubbliche Locali presso la Facoltà di Economia dell'Università di Napoli Parthenope.
LEONARDO PIOCHI	Avvocato amministrativista
FRANCO PIZZETTI	Professore Ordinario di Diritto costituzionale presso l'Università di Torino - Docente presso l'Università Luiss - Guido Carli di Roma
GIUSEPPE RAGADALI	Avvocato - Dirigente e Vice Segretario Comune di Mariano Comense - Segretario di Unioni dei Comuni
ROBERTO ROCCHI	Dirigente del Comune di Cecina - Esperto in contrattualistica pubblica
ALBERTO ROMOLINI	Ricercatore di Economia Aziendale, Università Telematica Internazionale Uninettuno. Consulente in materia di enti locali
RAFFAELE SARNATARO	Dirigente dell'Ufficio consulenza e studi di finanza locale del Ministero dell'Interno
GIUSEPPINA SARUBBI	Responsabile posizione organizzativa amministrativa espropri ed edilizia convenzionata del Comune di Firenze
LUCA SILLA	Dirigente - Responsabile Area Relationship Management della Cassa depositi e prestiti
MARCO ANDREA SENIGA	Dirigente presso la Direzione Risorse finanziarie del Comune di Firenze
VINCENZO TARTAGLIA	Direttore nuove infrastrutture e mobilità del Comune di Firenze
TIZIANO TESSARO	Magistrato alla Corte dei Conti - già Segretario generale del TAR del Veneto e Segretario generale comunale - Docente di Diritto Regionale e degli enti locali presso l'Università di Padova
ANTONIO TOMMASELLI	Segretario generale dei Comuni di Torbole Casaglia, Lograto e Maclodio e dell'Unione dei Comuni Bassa Bresciana Occidentale
CLAUDIO TUCCIARELLI	Consigliere parlamentare della Camera dei deputati
GIANCARLO VERDE	Direttore centrale della finanza locale del Ministero dell'Interno
PATRIZIA VERRUSIO	Dirigente del Comune di Firenze