

Facoltà di Economia e Giurisprudenza  
Master Universitario di II livello

# Executive Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni (MIPA)

**XV Edizione**

Milano, Maggio 2025 – Maggio 2026

Formula Blended, compatibile con il lavoro  
Aula 3 gg/mese + Formazione online + Project Work

MASTER



**ALTIS**  
GRADUATE SCHOOL  
OF SUSTAINABLE MANAGEMENT



**UNIVERSITÀ  
CATTOLICA**  
del Sacro Cuore



## Perché il Master

*Lo sviluppo e la crescita sostenibile di un territorio sono profondamente legati alla capacità delle Amministrazioni e degli Enti che vi operano di affrontare le sfide dell'innovazione e della digitalizzazione della pubblica amministrazione. Tutti questi traguardi sono da cogliere in un'ottica di crescente efficienza interna e di costante e misurabile miglioramento dei servizi ai cittadini.*

*Per poter avviare efficacemente riforme strutturali, percorsi di riorganizzazione e azioni innovative e concrete, incluse quelle generatesi con il PNRR (Piano di Ripresa e Resilienza Nazionale), occorre che le figure apicali e i funzionari delle PA abbiano a dispo-*

*sizione strumenti specifici per maturare e rafforzare le proprie competenze manageriali e multidisciplinari. Il Master in Management e Innovazione delle Pubbliche Amministrazioni (MIPA) fornisce le competenze e gli strumenti di gestione più appropriati per stimolare e condurre l'innovazione nel settore pubblico.*

*Grazie a un programma che concilia l'alto valore scientifico a sessioni pratiche e operative, il Master è perfettamente compatibile con l'attività lavorativa e prevede opportunità di networking sia in aula sia in occasioni di confronto con gli Alumni delle precedenti edizioni.*

## Profilo del candidato

Il Master è rivolto a:

- ▶ **Dirigenti** che già operano nelle Amministrazioni Pubbliche Locali o **giovani aspiranti** che intendono intraprendere una carriera nella PA.
- ▶ **Funzionari e dipendenti** che ricoprono ruoli di responsabilità ed elevata qualificazione.
- ▶ **Amministratori locali** o aspiranti a incarichi di governo della cosa pubblica.

- ▶ **Professionisti e aziende** che collaborano con le Amministrazioni locali.

I candidati devono essere in possesso di una laurea magistrale o quadriennale (vecchio ordinamento).

I candidati che non hanno un titolo di laurea possono frequentare in qualità di uditori.

## Obiettivi formativi

Acquisire nuove competenze di management e gli strumenti di intervento necessari per ricoprire in maniera sempre più efficace ed efficiente i

ruoli di coordinamento e direzione nelle Amministrazioni Pubbliche.

## Sbocchi professionali

Opportunità di proseguire con maggiori competenze e possibilità di avanzamento di carriera il proprio percorso nella Pubblica Amministrazione,

in linea con le competenze richieste nei concorsi pubblici.

## Modalità didattica

Il Master ha una durata di **12 mesi suddivisi in 9 moduli didattici**, che si svolgono tramite lezioni in aula (3 giorni al mese, giovedì, venerdì e sabato mattina), formazione online e un Project Work individuale.

In particolare, ogni modulo prevede due giornate di apertura in aula, un programma di formazione a distanza sempre disponibile su una piattaforma online dedicata (con video-lezioni, letture e casi aziendali, esercitazioni e test di autovalutazione) e una giornata di chiusura in aula.

Le lezioni sono tenute da **docenti universitari, professionisti del settore, funzionari e diri-**

**genti** di amministrazioni pubbliche per garantire un approccio scientifico e applicativo vicino all'esperienza quotidiana dei partecipanti.

Il **Project Work** è un progetto che ciascun partecipante sceglie di svolgere su un tema rilevante per lo sviluppo del proprio ente e del proprio ruolo nella PA. Realizzato con il supporto di un docente, permette di massimizzare l'apprendimento mettendo in pratica le conoscenze teoriche e tecniche maturate in aula.

Il calendario dettagliato sarà comunicato ai partecipanti con congruo anticipo rispetto alla data di inizio del Master.



## Piano formativo

I temi trattati nei moduli didattici affrontano le tematiche chiave per la gestione innovativa e manageriale della Pubblica Amministrazione. Tutti i corsi presentano, oltre a una panoramica

generale, un focus applicativo sulle realtà delle PA Locali. Se superati con successo gli esami di valutazione, consentono di ottenere 60 crediti formativi (CFU).

INSEGNAMENTI	CFU
Innovazione e digitalizzazione	5
Modelli e processi organizzativi	5
People Strategy	5
Sistemi di finanza locale	5
Sistemi contabili pubblici	5
Valore pubblico e performance management	5
Service e quality management	5
Public Social Responsibility e Public Procurement	5
Sviluppo e competitività dei sistemi Paese	5
Prova finale a scelta tra stage e Project Work	15
<b>TOTALE</b>	<b>60</b>

## Faculty

### *Direzione Scientifica*

Profssa Elena ZUFFADA, Ordinario di Economia aziendale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza

### *Consiglio direttivo*

Il Consiglio direttivo è composto dai Professori Eugenio Anessi Pessina, Giuseppe Manfredi, Elena Zuffada, Emanuele Antonio Vendramini, dalla Dottssa Chiara Morandini (ANDIGEL) e dal dott. Luca Farè (Fondazione per la Sussidiarietà).



## Promotori

### *ALTIS Università Cattolica*

Graduate School of Sustainable Management dell'Università Cattolica si occupa di imprenditorialità e management per lo sviluppo sostenibile. Da oltre 20 anni, affianca professionisti, manager e imprenditori che vogliono essere protagonisti della creazione di valore condiviso e di una cultura manageriale responsabile.

### *Andigel*

L'associazione Nazionale dei Direttori Generali degli Enti Locali nasce nel 2003 con lo scopo principale di valorizzare il contributo dato all'innovazione della Pubblica Amministrazione italiana grazie all'attività dei Direttori Generali dei Comuni e delle Province.

### *ASviS*

L'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS) è nata il 3 febbraio del 2016, su iniziativa della Fondazione Unipolis e dell'Università di Roma "Tor Vergata", per far crescere nella società italiana, nei soggetti economici e nelle istituzioni la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda Onu 2030.

### *CeCAP*

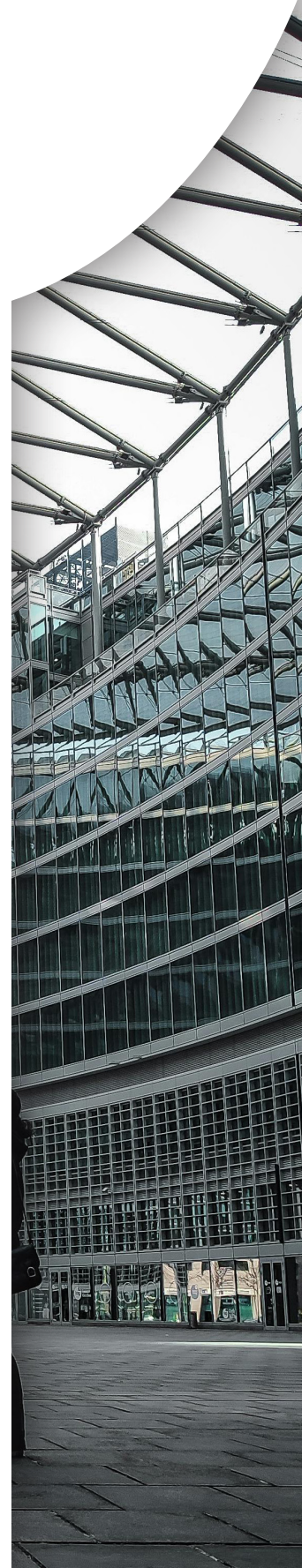
Il Centro di Ricerca per il Cambiamento delle Amministrazioni Pubbliche dell'Università Cattolica del Sacro Cuore - sede di Piacenza ha lo scopo di promuovere e diffondere conoscenza, competenze e cultura organizzativa per sostenere lo sviluppo manageriale e l'innovazione delle amministrazioni pubbliche.

### *Fondazione per la Sussidiarietà*

La Fondazione realizza attività di ricerca, formazione ed editoriale con l'obiettivo di diffondere una visione della società basata sulla centralità della persona e sul principio di sussidiarietà. È stata costituita nel 2002 per iniziativa del prof. Giorgio Vittadini con un gruppo di accademici ed esponenti del mondo culturale e imprenditoriale italiano e internazionale.

### *FPA, Forum PA*

FPA è la società del Gruppo Digital 360 che, da 30 anni, favorisce l'incontro e la collaborazione tra pubblica amministrazione, imprese, mondo della ricerca e società civile, attraverso servizi di comunicazione, relazioni pubbliche, eventi, manifestazioni, tra cui FORUM PA e servizi di advisory e advocacy.



## Il Master in sintesi

### Caratteristiche distintive

- ▲ **Formula Blended**, perfettamente compatibile con l'attività lavorativa.
- ▲ **Approccio concreto**, con una didattica che punta alla massima efficienza operativa anche grazie al Project Work. Per alcuni moduli saranno disponibili pre-corsi di allineamento agli argomenti.
- ▲ **Formazione innovativa e aggiornata** rispetto ai cambiamenti in atto nella PA, nei concorsi pubblici e nel PNRR.
- ▲ **Approfondimenti tematici facoltativi**.
- ▲ **Networking** in aula e con gli Alumni.

### Destinatari

Dirigenti e funzionari delle amministrazioni pubbliche locali, quali Regioni, province, città metropolitane, comuni e unioni di comuni. Professionisti di aziende private che sviluppano frequenti e intense relazioni con le organizzazioni pubbliche centrali.

### Durata e sede

Il Master inizia a maggio 2025.

Le lezioni si svolgono a Milano\* e si concludono a maggio 2026.

*\*Alcune lezioni potranno svolgersi a Roma, i partecipanti saranno avvisati tempestivamente.*

### Modalità

Il MIPA prevede una formula executive integrata comprensiva di 3 giorni d'aula al mese (a Milano), formazione a distanza online, un Project Work individuale da sviluppare durante il percorso e approfondimenti su tematiche di attualità quali la transizione digitale, le soft skills e il PNRR.

### Ciascun modulo prevede:

- ▲ Due giornate di apertura in aula (venerdì dalle 9 alle 18, e sabato dalle 9 alle 13)

in cui vengono introdotti i punti fondamentali della materia.

- ▲ Formazione a distanza: sequenza di unità didattiche (video-lezioni, letture e casi aziendali, esercitazioni e test di autovalutazione, moduli di feedback su corso e faculty) sempre disponibili su una piattaforma online dedicata.
- ▲ Giornata di chiusura in aula (giovedì del mese successivo, dalle 9 alle 18): conclusione del modulo, discussione finale per condividere contenuti, problematiche e idee sorte nel periodo di studio.
- ▲ Svolgimento di un esame di profitto.

### Scadenze invio candidatura

La domanda di ammissione dovrà essere presentata **entro il 30 aprile 2025**.

### Quota di partecipazione

**€ 8.500 in quattro rate.** La prima tranche (€ 1.500), andrà saldata in concomitanza con l'immatricolazione al Master.

### Agevolazioni e borse di studio

- ▲ **Agevolazioni e altre eventuali borse di Studio** sono disponibili su: <https://altis.unicatt.it/altis-executive-master-in-management-e-innovazione-delle-pubbliche-quota-di-iscrizione-e-agevolazioni>.

## Patrocinio



Ce.C.A.P.  
Centro di ricerca per il  
Cambiamento delle Amministrazioni  
Pubbliche



### Informazioni

ALTIS Graduate School of Sustainable Management  
Università Cattolica del Sacro Cuore  
Via San Vittore 18 - 20123 Milano  
Email: [mipa.altis@unicatt.it](mailto:mipa.altis@unicatt.it)  
<https://bitly/ALTISMIPA>



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

