

## **BIOGRAFIE**

**Mauro Bonaretti**

Consigliere della Corte dei Conti, Laureato in Economia e Commercio. E' stato Segretario generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Capo di Gabinetto e Capo dipartimento di diversi Ministri, Direttore generale del Comune di Reggio Emilia e Presidente dell'Associazione dei Direttori generali degli enti locali. Ha coordinato alcuni dei più importanti programmi nazionali di riforma delle amministrazioni pubbliche. Sui temi dell'innovazione organizzativa ha collaborato con numerose Università, Centri di ricerca e formazione, società di consulenza. E' membro di diversi comitati scientifici di riviste specializzate.

**Francesca Mattioli**

Direttrice del Comune di Reggio Emilia, Phd in Relazioni di Lavoro alla Fondazione Marco Biagi. Ha lavorato enti pubblici del territorio di diverso ordine e grado, tra cui la Regione Emilia Romagna. Collabora con il Dipartimento di Comunicazione ed Economia dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia, centri di ricerca ed enti di formazione su temi inerenti le politiche economiche e sociali territoriali e l'innovazione organizzativa. I suoi ambiti di interesse si rivolgono principalmente alle politiche pubbliche e all'organizzazione dei servizi nella pubblica amministrazione.

## **ABSTRACT**

Questo articolo ha lo scopo di riflettere sul rapporto tra ambiente, strategie e modelli organizzativi nell'ambito delle autonomie locali, ponendosi il tema di capire come le comunità locali possono affrontare i cambiamenti garantendo la coesione sociale e la tenuta del sistema economico, senza incrementare le diseguaglianze e gli impatti infrastrutturali,

Muovendo da queste riflessioni l'articolo cerca di immaginare le condizioni organizzative che possono mettere i Comuni, gli enti più vicini ai cittadini in termini di identità e riferimento istituzionale, nelle condizioni per guidare le comunità locali nel tempo delle transizioni, individuando al contempo l'adeguatezza dei modelli istituzionali attualmente sottostanti all'azione amministrativa a partire dal quadro normativo di riferimento.